

Programma AB030.3 - Project Management per l'Edilizia

La programmazione e le scelte di gestione operativa. Tecniche e modelli di programmazione di tipo grafico o matematico. Esempi applicativi. La gestione economica della commessa o dell'appalto. L'analisi economica dell'opera edilizia e la determinazione del costo delle lavorazioni. La gestione manageriale della commessa o dell'appalto. Il quadro economico e i documenti della commessa o dell'appalto. Il libretto delle misure e il registro di contabilità. Gli stati di avanzamento dei lavori e i certificati di pagamento. La relazione finale della commessa o dell'appalto.

Sede di svolgimento: Assform - Fad - Bologna (BO)

Periodo/Data: ott-nov 24

Costo: **290 €** + IVA

Destinatari:

Responsabili di Progetto, Responsabili di Produzione, Responsabili coinvolti nella realizzazione di progetti, servizi aziendali, grandi manutenzioni, Product Manager, Componenti dei team di progetto

Obiettivi:

Approfondire teoria e pratica sull'organizzazione e la gestione del progetto, le metodologie specifiche del Project Management (Gantt, Pert ed altre tecniche), gli strumenti per rilevare e ridurre i tempi ed i costi del progetto e/o delle commesse, la gestione manageriale della commessa o dell'appalto.

Contenuti:

Il Project Management nella gestione operativa dei processi edilizi, tecniche e metodi, concetti organizzativi. La stima della durata dei lavori dell'opera mediante modelli di programmazione. La gestione economica della commessa o dell'appalto mediante l'analisi dei costi e la formulazione dei prezzi unitari. La gestione manageriale della commessa o dell'appalto mediante l'utilizzo dei documenti contabili e amministrativi.

Verifiche: Test di Verifica finale con questionario a risposta chiusa

Attestazioni:

Attestato di Frequenza

Materiale didattico:

Dispense, documenti, casi di studio in formato digitale scaricabile dal sito web.



Altre info:

Calendario AB030.3 - Project Management per l'Edilizia

G	L	Data	Argomento	Descrizione	Docente	Codocente	Luogo	Aula
1	1	Mer 23/10/2024 15:00-19:00	Il Project Management nella gestione operativa dei processi edilizi	Le attività di base per la gestione del progetto (P.M.). La pianificazione, la programmazione e le scelte di gestione operative. Il metodo di analisi del processo per attività operative. L'analisi del processo mediante tecniche di frammentazione dell'opera (Breakingdown).	Dott. Barbini Fabio		Assform - Fad	OnLine
2	1	Mer 30/10/2024 15:00-19:00	La stima della durata dei lavori dell'opera mediante modelli di programmazione	I modelli grafici di programmazione. I modelli di programmazione matematici. Il Metodo PDM. Il Metodo CPM. Il Metodo PERT. Esempi applicativi	Dott. Barbini Fabio		Assform - Fad	OnLine
3	1	Mer 06/11/2024 15:00-19:00	La gestione economica della commessa o dell'appalto	L'analisi economica dell'opera edilizia. L'analisi dei costi d'impresa: i costi interni e i costi esterni. La determinazione del costo della lavorazione e la formulazione del prezzo unitario. L'ottimizzazione delle risorse umane. La misura dello stato di avanzamento dei lavori. L'aggregazione delle risorse e l'istogramma di carico. Le curve sigmoidi.	Dott. Barbini Fabio		Assform - Fad	OnLine
4	1	Mer 13/11/2024 15:00-19:00	La gestione manageriale della commessa o dell'appalto	Il quadro economico. I documenti contabili della commessa. Gli ordini di servizio. Gli stati di avanzamento dei lavori. Il conto finale dei lavori. Il certificato di ultimazione dei lavori e la relazione finale. Il contenzioso.	Dott. Barbini Fabio		Assform - Fad	OnLine
5	2	Mer 13/11/2024 19:00-19:30	Test	Verifica finale test a risposta chiusa			Assform - Fad	OnLine